

Director:  **ȚAP Elena, dr., conf. univ.**

### ORARUL

activităților didactice conform programului de microcalificare la **Management educațional (cadre de conducere din instituțiile de educație timpurie)**, (20 credite),  
perioada **21.04.2026 – 16.05.2026**

| Zilele săptămânii               | Nr. d/o | Orele de activitate                 | Conținutul activităților didactice                                       | Sala/<br>Platforma                                                                      | Ore realizate |          | Cadrele didactice formatoare                  |
|---------------------------------|---------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|-----------------------------------------------|
|                                 |         |                                     |                                                                          |                                                                                         | Prelegeri     | Seminare |                                               |
| <b>Marti,<br/>21.04.2026</b>    | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul resurselor umane în învățământul general | <a href="https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv">https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv</a> | 4             | 3        | <b>Puzur Elena,</b><br>dr., conf. univ.       |
|                                 | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 4       | 18 <sup>00</sup> – 18 <sup>45</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Miercuri,<br/>22.04.2026</b> | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul culturii organizaționale                 | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a> | 4             | 4        | <b>Paniș Aliona,</b><br>dr. hab., conf. univ. |
|                                 | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 4       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Joi,<br/>23.04.2026</b>      | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul strategic și de proiect                  | <a href="https://meet.google.com/hfx-zxob-rde">https://meet.google.com/hfx-zxob-rde</a> | 4             | 3        | <b>Ciobanu Lilia,</b><br>dr., conf. univ.     |
|                                 | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 4       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Vineri,<br/>24.04.2026</b>   | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Luarea deciziei și stilurile de conducere             | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a> | 4             | 4        | <b>Paniș Aliona,</b><br>dr. hab., conf. univ. |
|                                 | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 4       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Sâmbătă,<br/>25.04.2026</b>  | 1       | 08 <sup>00</sup> - 09 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul resurselor financiare și materiale       | <a href="https://meet.google.com/wsd-vxvz-gtc">https://meet.google.com/wsd-vxvz-gtc</a> | 2             | 4        | <b>Bușmachi Eugenia,</b><br>dr., conf. univ.  |
|                                 | 2       | 09 <sup>40</sup> - 11 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 3       | 11 <sup>20</sup> - 12 <sup>50</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |
|                                 | 4       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul educațional autentic                     | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a> | 4             |          | <b>Paniș Aliona,</b><br>dr. hab., conf. univ. |
|                                 | 5       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                          |                                                                                         |               |          |                                               |

Șef Departament PPME

**PANIȘ Aliona, dr. hab., conf. univ.**

Director, CPCL, TAP Elena, dr., conf. univ.



## ORARUL

activităților didactice conform programului de microcalificare la **Management educațional (cadre de conducere din instituțiile de educație timpurie)**, (20 credite), perioada **21.04.2026 – 16.05.2026**

| Zilele săptămânii       | Nr. d/o | Orele de activitate                 | Conținutul activităților didactice                    | Sala/<br>Platforma                                                                      | Ore realizate |                                | Cadrele didactice formatoare                  |
|-------------------------|---------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
|                         |         |                                     |                                                       |                                                                                         | Prelegeri     | Seminare                       |                                               |
| Luni,<br>27.04.2026     | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul educațional autentic  | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a> |               | 4                              | <b>Paniș Aliona,</b><br>dr. hab., conf. univ. |
|                         | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> | 6                                                     |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                       |                                                                                         |               | Practici manageriale avansate. |                                               |
| Marți,<br>28.04.2026    | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul calității în educație | <a href="https://meet.google.com/hfx-zxob-rde">https://meet.google.com/hfx-zxob-rde</a> | 4             | 3                              | <b>Ciobanu Lilia,</b><br>dr., conf. univ.     |
|                         | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
| Miercuri,<br>29.04.2026 | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <b>Modul 6.</b><br>Managementul curriculumului în IET | <a href="https://meet.google.com/hem-rtka-nuz">https://meet.google.com/hem-rtka-nuz</a> | 4             | 4                              | <b>Ciobanu Lilia,</b><br>dr., conf. univ.     |
|                         | 2       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 4       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
| Joi,<br>30.04.2026      | 1       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> | <i>Evaluare modul 6.</i>                              | <a href="https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv">https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv</a> | 1             | 4                              | <b>Paniș Aliona,</b> dr. hab., conf. univ.    |
|                         | 2       | 14 <sup>40</sup> -16 <sup>10</sup>  | <b>Modul 4.</b><br>Leadership în și pentru educație   |                                                                                         |               |                                | <b>Puzur Elena,</b> dr., conf. univ.          |
|                         | 3       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |
|                         | 4       | 18 <sup>00</sup> – 18 <sup>45</sup> |                                                       |                                                                                         |               |                                |                                               |

Șef Departament PPME

PANIȘ Aliona, dr. hab., conf. univ.

Director CFCU  TAP Elena, dr., conf. univ.

## ORARUL

activităților didactice conform programului de microcalificare la **Management educațional (cadre de conducere din instituțiile de educație timpurie)**, (20 credite), perioada **21.04.2026 – 16.05.2026**

| Zilele săptămânii           | Nr. d/o | Orele de activitate                 | Conținutul activităților didactice                                                                                                                                             | Sala/ Platforma                                                                         | Ore realizate |          | Cadrele didactice formatoare                  |
|-----------------------------|---------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|-----------------------------------------------|
|                             |         |                                     |                                                                                                                                                                                |                                                                                         | Prelegeri     | Seminare |                                               |
| <b>Luni, 04.05.2026</b>     | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 3.</b><br>Management educațional performant: condiție a armonizării educației naționale cu educația europeană                                                         | <a href="https://meet.google.com/wkn-jxpf-hfs">https://meet.google.com/wkn-jxpf-hfs</a> | 5             | 5        | <b>Mihailov Veronica,</b><br>dr., lect. univ. |
|                             | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Marti, 05.05.2026</b>    | 1       | 08 <sup>00</sup> -09 <sup>30</sup>  | <b>Modul 2.</b><br>Competențele managerului de succes într-o societate cu educație modernă                                                                                     | <a href="https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv">https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv</a> | 5             | 3        | <b>Puzur Elena,</b><br>dr., conf. univ.       |
|                             | 2       | 09 <sup>40</sup> -11 <sup>10</sup>  |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 3       | 11 <sup>20</sup> -12 <sup>50</sup>  |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 4       | 13 <sup>00</sup> -14 <sup>30</sup>  |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 5       | 14 <sup>40</sup> -16 <sup>10</sup>  |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Miercuri, 06.05.2026</b> | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 5.</b><br>Marketing educațional                                                                                                                                       | <a href="https://meet.google.com/kmk-nozf-bpt">https://meet.google.com/kmk-nozf-bpt</a> | 5             | 5        | <b>Vrabii Violeta,</b><br>dr., conf. univ.    |
|                             | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Joi, 07.05.2026</b>      | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 2.</b><br>Competențele managerului de succes într-o societate cu educație modernă.<br><i>Evaluare modul 2</i>                                                         | <a href="https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv">https://meet.google.com/gqx-jdtd-ccv</a> |               | 7        | <b>Puzur Elena,</b><br>dr., conf. univ.       |
|                             | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>05</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 5       |                                     |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
| <b>Vineri, 08.05.2026</b>   | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 3.</b><br>Management educațional performant: condiție a armonizării educației naționale cu educația europeană.<br><b>Modul 4.</b><br>Leadership în și pentru educație | <a href="https://meet.google.com/wkn-jxpf-hfs">https://meet.google.com/wkn-jxpf-hfs</a> |               | 5        | <b>Mihailov Veronica,</b><br>dr., lect. univ. |
|                             | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                                                                                                |                                                                                         |               |          |                                               |
|                             |         |                                     |                                                                                                                                                                                |                                                                                         | 3             | 2        |                                               |

Șef Departament PPME

PANIȘ Aliona, dr. hab., conf. univ.



Director, CFCL, **ȚAP Elena, dr., conf. univ.**

## ORARUL

activități didactice conform programului de microcalificare la **Management educațional (cadre de conducere din instituțiile de educație timpurie)**, (20 credite), perioada **21.04.2026 – 16.05.2026**

| Zilele săptămânii    | Nr. d/o | Orele de activitate                 | Conținutul activităților didactice                                                                   | Sala/ Platforma                                                                                                                                                                          | Ore realizate |          | Cadrele didactice formatoare                                                                                                                                                          |
|----------------------|---------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |         |                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          | Prelegeri     | Seminare |                                                                                                                                                                                       |
| Luni, 11.05.2026     | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <i>Evaluare modul 3.</i><br><b>Modul 1.</b><br>Management educațional între artă și știință          | <a href="https://meet.google.com/wk-n-jxpf-hfs">https://meet.google.com/wk-n-jxpf-hfs</a><br><br><a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a> | 5             | 3        | <b>Mihailov Veronica</b> , dr., lect. univ.<br><br><b>Paniș Aliona</b> , dr. hab., conf. univ.                                                                                        |
|                      | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
| Marți, 12.05.2026    | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 5.</b><br>Marketing educațional.<br><br><b>Modul 4.</b><br>Leadership în și pentru educație | <a href="https://meet.google.com/km-k-nozf-bpt">https://meet.google.com/km-k-nozf-bpt</a>                                                                                                | 1             | 5        | <b>Vrabii Violeta</b> ,<br>dr., conf. univ.                                                                                                                                           |
|                      | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               | 4        |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
| Miercuri, 13.05.2026 | 1       | 11 <sup>20</sup> – 12 <sup>50</sup> | <b>Modul 1.</b><br>Management educațional între artă și știință<br><br><i>Evaluare modul 1.</i>      | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a>                                                                                                  |               | 7        | <b>Paniș Aliona</b> ,<br>dr. hab., conf. univ.                                                                                                                                        |
|                      | 2       | 13 <sup>00</sup> – 14 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 3       | 14 <sup>40</sup> – 16 <sup>10</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 4       | 16 <sup>20</sup> – 17 <sup>50</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 5       | 18 <sup>00</sup> – 19 <sup>30</sup> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
| Joi, 14.05.2026      | 1       | De la 09 <sup>00</sup>              | <i>Evaluare modul 4.</i>                                                                             | <a href="https://meet.google.com/wk-n-jxpf-hfs">https://meet.google.com/wk-n-jxpf-hfs</a>                                                                                                |               |          | <b>Mihailov Veronica</b> ,<br>dr., lect. univ.                                                                                                                                        |
| Vineri, 15.05.2026   | 1       | De la 09 <sup>00</sup>              | <i>Evaluare modul 5.</i>                                                                             | <a href="https://meet.google.com/km-k-nozf-bpt">https://meet.google.com/km-k-nozf-bpt</a>                                                                                                |               |          | <b>Vrabii Violeta</b> ,<br>dr., conf. univ.                                                                                                                                           |
| Sâmbătă, 16.05.2026  | 1       | De la 09 <sup>00</sup>              | <i>Evaluare finală</i>                                                                               | <a href="https://meet.google.com/vzj-hxab-mww">https://meet.google.com/vzj-hxab-mww</a>                                                                                                  |               | 7<br>3   | <b>Președinte Comisie:</b><br><b>Țap Elena</b> , dr., conf. univ.<br><b>Membri Comisie:</b><br><b>Paniș Aliona</b> , dr. hab., conf. univ.<br><b>Ciobanu Lilia</b> , dr., conf. univ. |
|                      | 2       |                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 3       |                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 4       |                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |
|                      | 5       |                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                          |               |          |                                                                                                                                                                                       |

Șef Departament PPME

**PANIȘ Aliona, dr. hab., conf. univ.**