

 UPSC CENTRUL DE FORMARE CONTINUĂ ȘI LEADERSHIP Departamentul Psihopedagogie, Management și Educația Adulților	ORARUL programului calificare parțială (microcalificare), 7CNC Management educațional. Modulul I perioada: 05.10.2026-29.10.2026	APROBAT Director CFCL Elena ȚAP , dr., conf. univ. Coordonator program: Tatiana Verdeș , dr., conf.univ.
---	---	---

APROB
DIRECTOR
Centrul de Formare Continuă și Leadership, UPSC
E. ȚAP, dr., conf.univ.



ORARUL
programului de calificare parțială
(microcalificare), 7 CNC:
Management educațional (nivel de bază, 10 credite),
Modulul I. Fundamentele leadershipului și managementului strategic educațional
05.10.2026-29.10.2026

Link de conectare: <https://meet.google.com/tyz-nfyx-gax>

Luna, Data	ORA	Denumirea modulului și cursului	Număr de ore		Cadrele didactice formatoare
			T	P	
Marti, 06.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 16 ²⁵	Ședință organizatorică. Prezentarea programului. Modulul I. Fundamentele leadershipului și managementului strategic educațional: scop, obiective, finalități	2 1		Verdeș Tatiana, dr., conf. univ
Joi, 08.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 1: Managementul educațional și strategic <i>Fundamentele managementului educațional: concept, obiect de studiu, evoluție</i> <i>Delimitări conceptuale: management, administrare, guvernanta educațională</i> <i>Funcțiile manageriale clasice și particularitățile lor în instituția de învățământ</i>	2 2	2 2	Paniș Aliona, dr. hab., conf. univ.
Vineri, 09.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 1: Managementul educațional și strategic <i>Principiile managementului educațional modern</i> <i>Descentralizare și autonomie instituțională</i> <i>Participare și responsabilizare</i>	2	2 2 2	Bulicanu Ecaterina, Drd., lector univ.
Luni, 12.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 1: Managementul educațional și strategic <i>Planificarea strategică: etapele elaborării planului de dezvoltare strategică (diagnoză, viziune, priorități, plan de acțiuni, monitorizare</i> <i>Managementul bazat pe rezultate și pe evidențe</i>	2 2	2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Marti, 13.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 1: Managementul educațional și strategic <i>Instrumente de analiză strategică: SWOT</i> <i>Analiza părților interesate</i> <i>Analiza de context (PESTE)</i>	2 2	2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Miercuri, 14.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 16 ²⁵	Unitatea de curs 1: Managementul educațional și strategic <i>Formularea obiectivelor strategice și a indicatorilor de performanță asociați</i> <i>Atelier aplicativ: schița planului strategic al instituției</i>		2 1	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Joi, 15.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Modele de leadership educațional: instrucțional, distribuit, transformațional</i> <i>Caracteristici și condiții de aplicabilitate</i>	2	2 2	Vrabii Violeta, dr., conf. univ.
Vineri, 16.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁰⁵	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Stilurile de conducere</i> <i>Impactul stilurilor de conducere asupra climatului instituțional</i>	1	2 2	Vrabii Violeta, dr., conf. univ.

 UPSC CENTRUL DE FORMARE CONTINUĂ ȘI LEADERSHIP Departamentul Psihopedagogie, Management și Educația Adulților	ORARUL programului calificare parțială (microcalificare), 7CNC Management educațional. Modulul I perioada: 05.10.2026-29.10.2026	APROBAT Director CFCL Elena ȚAP , dr., conf. univ. Coordonator program: Tatiana Verdeș , dr., conf.univ.
---	---	---

Luna, Data	ORA	Denumirea modulului și cursului	Număr de ore		Cadrele didactice formatoare
			T	P	
19.10.- 25.10.2026		<i>Activitate practică // Lucrul individual și independent</i>			
Luni, 26.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Stilurile de conducere: aplicații pe studii de caz</i> <i>Comunicarea managerială constructivă: barierele comunicării instituționale</i> <i>Ascultarea activă; feedbackul profesional</i>	2	2 2 2	Verdeș Tatiana , dr., conf. univ.
Mărti, 27.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 19 ⁴⁵	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Conducerea ședințelor: pregătire, moderare, valorificarea deciziilor</i> <i>Laborator practic: Simularea conducerii unei ședințe</i>	1	1 2 2 1	Verdeș Tatiana , dr., conf. univ.
Miercuri, 28.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Managementul conflictelor în colectivul didactic: surse frecvente, stiluri de abordare</i> <i>Tehnici de negociere și mediere aplicabile în instituția de învățământ</i>	2 2	2 2	Nastas Svetlana , dr., lector univ.
Joi, 29.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰	Unitatea de curs 2: Leadership și comunicare <i>Seminar de sinteză: simularea unei ședințe și acordarea feedbackului profesional</i> <i>Analiza unui conflict managerial: fișă de analiză cu soluție argumentată</i> 17:20 – 18:50 EVALUARE MODULUL I. EXAMEN <i>Probă orală: Prezentarea raportului de autoevaluare</i>		2 2	Verdeș Tatiana , dr., conf. univ. Comisia de evaluare Verdeș Tatiana Nastas Svetlana Țap Elena