

 UPSC CENTRUL DE FORMARE CONTINUĂ ȘI LEADERSHIP Departamentul Psihopedagogie, Management și Educația Adulților	ORARUL programului calificare parțială (microcalificare), 7CNC Management educațional. Modulul II perioada: 19.10.2026-11.11.2026	APROBAT Director CFCL Elena ȚAP, dr., conf. univ. Coordonator program: Tatiana Verdeș, dr., conf.univ.
---	--	---

APROB
DIRECTOR
Centrul de Formare Continuă și Leadership, UPSC
Elena ȚAP, dr., conf.univ.



ORARUL

programului de calificare parțială (microcalificare), 7 CNC

Management educațional (nivel avansat, 10 credite)

Modulul II. Managementul inovării, proiectelor și schimbării organizaționale

19.10.2026-11.11.2026

Link de conectare: <https://meet.google.com/uom-krtb-nmb>

Luna, Data	ORA	Denumirea modului și cursului	Ore		Cadrele didactice formatoare
			T	P	
Luni, 19.10.2026		Unitatea de curs 3: Management inovațional în instituțiile educaționale			Paniș Aliona, dr. hab., conf. univ.
	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰	3.1. Managementul schimbării și al inovației instituționale <i>Inovația educațională: tipuri de inovație instituțională (curriculară, organizațională, tehnologică)</i> <i>Factori care favorizează sau blochează adoptarea inovației la nivel de instituție// Dezbateri (controversă academică): condițiile de succes ale inovației educaționale</i>	2		
	15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰		1	1	
	17 ²⁰ – 18 ⁵⁰			2	
	19 ⁰⁰ – 20 ³⁰			2	
Marți, 20.10.2026		Unitatea de curs 3: Management inovațional în instituțiile educaționale			Carnet Liuba, drd, lect. univ.
	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰	3.1. Managementul schimbării și al inovației instituționale <i>Modele de management al schimbării; etapele procesului de schimbare instituțională</i> 3.2. Instrumente de proiectare și implementare a inovațiilor educaționale <i>Resursele necesare implementării inițiativei de inovare: umane, materiale, de timp</i>	2	1	
	15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰		1	1	
	17 ²⁰ – 18 ⁵⁰		1	2	
Miercuri, 21.10.2026		Unitatea de curs 3: Management inovațional în instituțiile educaționale			Baciu Sergiu, dr. hab., conf. univ.
	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰	3.2. Instrumente de proiectare și implementare a inovațiilor educaționale <i>Proiectarea unei inițiative de inovare instituțională</i> <i>De la diagnoză la concept: formularea problemei, a soluției și a rezultatelor așteptate</i>	2		
	15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰		2		
	17 ²⁰ – 18 ⁵⁰			2	
Joi, 22.10.2026		Unitatea de curs 3: Management inovațional în instituțiile educaționale			Mihailov Veronica, dr., lect. univ.
	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰	3.1. Managementul schimbării și al inovației instituționale <i>Rezistența la schimbare: surse, manifestări</i> <i>Strategii de gestionare a rezistenței la schimbare</i> <i>Studiu de caz: o inițiativă reală de schimbare din sistemul educațional al Republicii Moldova</i>	2		
	15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰		1	1	
	17 ²⁰ – 18 ⁵⁰			2	
23.10.- 27.10.2026		<i>Activitate practică // Lucrul individual și independent</i>			

 UPSC CENTRUL DE FORMARE CONTINUĂ ȘI LEADERSHIP Departamentul Psihopedagogie, Management și Educația Adulților	ORARUL programului calificare parțială (microcalificare), 7CNC Management educațional. Modulul II perioada: 19.10.2026-11.11.2026	APROBAT Director CFCL Elena ȚAP, dr., conf. univ. Coordonator program: Tatiana Verdeș, dr., conf.univ.
--	--	---

Miercuri, 28.10.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰	Unitatea de curs 3: Management inovațional în instituțiile educaționale 3.2. Instrumente de proiectare și implementare a inovațiilor educaționale <i>Managementul curriculumului. Monitorizarea și evaluarea de impact a inovației: indicatori de proces și de rezultat; instrumente de colectare a datelor</i> <i>Comunicarea rezultatelor inovației către colectiv și comunitate</i>	2	2 2	Afanas Aliona, dr.hab, conf.univ.
29.10.2026-31.10.2026		<i>Activitate practică // Lucrul individual și independent</i>			
Luni, 02.11.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 4: Managementul proiectelor 4.1. Fundamentele managementului de proiect în educație <i>Ciclul de viață al proiectului: inițiere, planificare, implementare, monitorizare, evaluare, închidere</i> <i>Tipologia proiectelor instituționale</i>	2 1	1 2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Mărti, 03.11.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 4: Managementul proiectelor 4.1. Fundamentele managementului de proiect în educație <i>Structura logică a proiectului: analiza problemei, obiective, activități, rezultate, indicatori</i> <i>Atelier: matricea logică a proiectului instituțional propriu</i>	1	1 2 2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Luni, 09.11.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 4: Managementul proiectelor 4.1. Fundamentele managementului de proiect în educație <i>Instrumente de planificare: diagrama Gantt, graficul de activități</i> <i>Identificarea riscurilor de proiect și a măsurilor de atenuare</i> 4.2. Planificarea, implementarea și evaluarea proiectelor instituționale <i>Implementarea proiectului: echipa de proiect, distribuirea responsabilităților. Instrumente de raportare a progresului</i>	1 1	2 2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Mărti, 10.11.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰ 19 ⁰⁰ – 20 ³⁰	Unitatea de curs 4: Managementul proiectelor 4.2. Planificarea, implementarea și evaluarea proiectelor instituționale <i>Bugetul orientativ al proiectului: categorii de cheltuieli, surse de finanțare posibile</i> <i>Evaluarea proiectului: relevanță, eficiență, eficacitate, impact, sustenabilitate</i> <i>Valorificarea rezultatelor în planificarea instituțională ulterioară; simularea unei ședințe de raportare a progresului</i>	2 1	1 2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ.
Miercuri, 11.11.2026	14 ⁰⁰ – 15 ³⁰ 15 ⁴⁰ – 17 ¹⁰ 17 ²⁰ – 18 ⁵⁰	Unitatea de curs 4: Managementul proiectelor 4.2. Planificarea, implementarea și evaluarea proiectelor instituționale <i>Atelier integrator: evaluarea colegială a planurilor de proiect pe o grilă comună; finalizarea planului de proiect instituțional</i> 19:00 – 20:30 EVALUARE MODULUL II. EXAMEN 2 <i>Probă orală: susținerea planului de proiect instituțional în fața colegilor, cu argumentarea opțiunilor de proiectare</i>	1	1 2 2	Verdeș Tatiana, dr., conf. univ. Comisia de examinare Verdeș Tatiana Nastas Svetlana Țap Elena